

JAARVERSLAG 2013



Het afgelopen jaar 2013 was een moeilijk jaar voor Stichting Harambee Holland, zowel in Nederland als in Kenia. In Nederland viel onze voorzitter Marjolein Rojo door ziekte langdurig uit en was Maddy van de Corput door persoonlijke omstandigheden niet in staat fondsen voor projecten te werven. In Kenia werd de samenwerking met onze partners ernstig op de proef gesteld. De samenwerking met IcFEM kende grote problemen; IcFEM besloot het partnerschap met onze stichting te beëindigen.

De vrouw van John Were overleed plotseling hetgeen een groot persoonlijk verdriet betekende en vanzelfsprekend invloed had op zijn werkzaamheden. Fr. Peter Makokha werd overgeplaatst van Kimilili naar de parochie in Kocholya, op 70 km afstand nabij de grens met Oeganda. Niettemin werd 2013 in opgaande lijn afgesloten met een nieuwe werkwijze in Kenia, een nieuwe partner Albert Webale, de constante goede samenwerking met onze coördinator Tryphosa Nandasaba en nieuwe projecten, die konden worden gestart. De fondsenwerving in Nederland bleef echter sterk achter vanwege alle uitdagingen.

Samenwerking in Kenia

De samenwerking met de partners kende grote uitdagingen. Reeds in 2012 waren er discussies met IcFEM over de trage voortgang van de projecten. Besloten was toen om geen nieuwe projecten met IcFEM te starten alvorens de onderhanden zijnde projecten zouden zijn afgerond. Begin 2013 ontstonden daarnaast problemen op het vlak van transparantie, accountability en communicatie waardoor de samenwerking verder verslechterde. Er is uitgebreid overleg geweest over de ontstane situatie en de oorzaken hiervan. In Kenia met de overige partners, onze coördinator en diverse experts en in Nederland met externe adviseurs en anderen. Deze gesprekken hebben geleid tot voorstellen voor een betere werkwijze in Kenia waarbij de community en daarmee de school een centralere rol krijgt in het project. Met een duidelijk omschreven werkwijze en het gebruik van een samenwerkingsovereenkomst tussen alle partijen die bij het project zijn betrokken, worden transparantie, accountability en communicatie verder verbeterd. Het is immers noodzakelijk dat de kwaliteit van ons werk in Kenia gelijke tred houdt met de verwachtingen die hier in Nederland gewekt zijn door het verkrijgen van het CBF-Certificaat voor kleine Goede Doelen en de tiende plaats in de Trouw Top 50. De door ons bestuur vastgestelde nieuwe werkwijze was voor IcFEM de reden om de samenwerking met Stichting Harambee Holland eind 2013 op te zeggen. De persoonlijke problemen voor John Were vanwege het overlijden van zijn vrouw hebben zijn activiteiten voor de stichting beperkt. Eind 2013 zijn de werkzaamheden weer opgepakt. Het vertrek

van Fr. Peter Makokha uit Kimilili naar Kocholya (nabij de grens met Oeganda) betekent het einde van zijn werkzaamheden voor de Katholieke scholen in Kimilili. Van een aantal lopende projecten is echter afgesproken dat hij de begeleiding tot het einde blijft verzorgen. Fr. Peter blijft betrokken als partner van onze stichting. Dit betekent dat het werkgebied van de stichting verder naar het westen kan worden uitgebreid. Het wegvallen van IcFEM als partner heeft geleid tot de betrokkenheid bij het werk door een nieuwe partner, Albert Webale. Hij is al enige jaren bekend met het werk van de stichting en hij was blij om met ons te kunnen samenwerken. De werkzaamheden in de regio Kimilili kunnen zodoende in samenwerking met hem worden verricht. Dit betekent dat het aantal partners in Kenia op drie blijft. Zowel John Were als Fr. Peter hebben tijdens hun bezoek aan Europa de stichting in Bavel bezocht. Beide bezoeken zijn aangegrepen voor verder overleg met de bestuursleden over de toekomstige werkwijze in Kenia. De samenwerking met onze coördinator, Tryphosa Nandasaba, is onverminderd goed. Heel veel werk wordt door haar verzet, met name in de organisatie van activiteiten m.b.t. de onderwijskwaliteit en de rapportages over de diverse project-scholen. Het wegvallen van IcFEM heeft ook gevolgen voor Tryphosa zelf. Met ingang van 2014 zal zij niet meer vanuit het kantoor van IcFEM maar vanuit huis voor de stichting werken. De komst van een nieuwe organisatie voor lokaal bestuur in Kenia heeft geleid tot het ontstaan van 'counties' als opvolger van de provincies. Omdat de stichting van oudsher goede contacten met de overheid heeft onderhouden zal in 2014 kennis met de nieuwe bestuurders worden gemaakt.

Bestuurszaken

In 2013 is het bestuur vier keer bijeen geweest. Het langdurig uitvallen van Marjolein Rojo is voortsnog opgevangen door de andere bestuursleden. Indien nodig zal te gelegener tijd een definitieve oplossing worden gezocht. De grote problemen met IcFEM hebben ook in Nederland tot veel overleg geleid, niet alleen binnen het bestuur maar ook met externe adviseurs. Deze gesprekken en de adviezen van de Keniaanse partners hebben geleid tot de nieuwe werkwijze waartoe het bestuur van de stich-

ting in oktober heeft besloten. Het bestuur heeft alle betrokkenen in Kenia hiervan op de hoogte gebracht. De eerste ervaringen met deze nieuwe werkwijze zijn zeer bemoedigend.

Financiering van projecten

De problemen met ICFEM hebben veel aandacht gevraagd van bestuur en directie waardoor de fondsenwerving is achtergebleven. Daarnaast heeft Stichting Sukaisa in Amsterdam door de persoonlijke omstandigheden van Maddy v.d. Corput slecht zeer beperkt geld bijeen kunnen brengen voor nieuwe projecten. De inkomsten zijn daarom gedaald tot € 74.985 (€142.159 in 2012). Voor de fondsenwerving was de samenwerking met Stichting Ubuntu in Bavel zeer productief die voor het project op Kibunde Primary School € 24.000 bijeen wist te brengen door allerlei activiteiten waaronder een geweldige sponsorloop door de leerlingen van beide lagere scholen in Bavel. De 875 km lange voettocht van Bavel naar Lausanne door Roel en Marianne bracht € 13.150 bijeen voor de inrichting van de werkplaats van het EARC in Mumias. Ondanks de gedaalde inkomsten in 2013 is de financiering van nieuwe projecten geen probleem vanwege de reeds gereserveerde bedragen uit eerdere fondsenwerving.

Impactstudie Dr. Auma Okwany

Ook de impactstudie onder leiding van Dr. Auma Okwany is beïnvloed door de problemen met ICFEM. Mevr. Okwany heeft besloten het onderzoek uit te breiden naar alle partners waardoor zij een beter beeld kon krijgen van het effect van het werk van onze stichting met haar partners. Zodoende was zij ook beter in staat aanbevelingen te doen ter verdere verbetering van de onderwijskwaliteit en een duurzame aanpak van Stichting Harambee Holland in de toekomst. Dit betekende echter dat het onderzoek vertraging heeft opgelopen. Naar verwachting kunnen de resultaten in april 2014 worden gepresenteerd.

Projecten

De volgende projecten werden succesvol afgerond: Sikendu Youth Polytechnic: de bouw van twee technische lokalen en toiletten voor deze geheel nieuwe school. In de komende periode zal de school moeten bewijzen een belangrijke plaats in de lokale gemeenschap in te nemen en in een behoefte te voorzien; Makunga Primary School: de bouw van drie kleuterklassen. Een prachtig gebouw is verrezen waar ook de ouders een bijdrage aan hebben geleverd; Hafoland ICFEM Primary School: de bouw van drie kleuterklassen op deze geheel nieuwe school. Nieuwe projecten konden worden gestart en/of voorbereid: St. Joseph's Kamusinde Sec. School: de bouw van kantoren en toiletten en de afbouw van vier klaslokalen; Indangalasia Primary School: de bouw van vier

klaslokalen en kantoren;

Kibunde Primary School: de bouw van vier klaslokalen.

Daarnaast is veel aandacht geweest voor de kwaliteit van het management en de leerkrachten. Diverse trainingen en cursussen werden gegeven voor middelbare, lagere, technische en kleuter scholen.

Financiële positie

Het totaal van de bestedingen (aan de doelstelling van de stichting) in een percentage van de totale baten bedraagt 69% (2012; 80%).

Toekomst

Extra inzet zal moeten worden gegeven aan de fondsenwerving. De teruggang in 2013 zal moeten worden omgebogen naar het niveau van € 130.000 à € 150.000 van voorgaande jaren. Daartoe is een werkgroep fondsenwerving geformeerd. De samenwerking met Stichting Sukaisa wordt voortgezet. Waar mogelijk zal een beroep gedaan worden op Wilde Ganzen en Edukans voor co-financiering. De aanbevelingen uit de impactstudie van Dr. Auma Okwany zullen worden betrokken bij de discussies over het toekomstige beleid van de stichting en de organisatie in Nederland en in Kenia. Bij de bezoeken aan Kenia van Roel en Marianne (twee maal per jaar gedurende ongeveer twee maanden) zal speciale aandacht uitgaan naar de ervaringen van de nieuwe werkwijze en eventuele verbetering daarvan, verdere versterking van de samenwerking met de partners en onze coördinator, en het opbouwen van een relatie met de nieuwe county-organisatie. Daarbij blijft de focus gericht op onze drie peilers: het verbeteren van de faciliteiten en voorzieningen op de lagere, middelbare en technische scholen, het faciliteren van cursussen en trainingen voor leerkrachten en oudercomités en het bevorderen van community development. Daarmee hopen we onze bijdrage te kunnen blijven leveren aan de verbetering van het onderwijs in West-Kenia.

Tot slot

We hebben ook het afgelopen jaar heel veel steun ondervonden t.a.v. onze problemen, zowel in Kenia als in Nederland. Dat heeft ons enorm geholpen om door te blijven gaan en een uitweg te vinden uit een moeilijke situatie. Daarvoor zijn we iedereen die ons het afgelopen jaar heeft geholpen, erg veel dank verschuldigd. Het is een voorrecht ons gesteund te weten door zoveel mensen die op welke wijze dan ook een bijdrage leveren aan ons werk.

Mede namens de leerlingen en de ouders in Kimilili e.o. en Mumias:

**Heel hartelijk dank, asante sana,
ero kamano, orio mno!**

2 | FINANCIËEL VERSLAG 2013

Hieronder treft u de door het bestuur vastgestelde cijfers aan over het jaar 2013. Van Oers Accountancy & Advies heeft de controlewerkzaamheden kosteloos uitgevoerd en zij heeft haar goedkeuring aan de jaarcijfers gegeven.

Op verzoek is een volledig jaarverslag verkrijgbaar bij het secretariaat.

	31 december 2013		31 december 2012	
BALANS ACTIVA	€		€	
<i>Vorderingen</i>	4.180		32.815	
<i>Liquide middelen</i>	177.430		131.295	
	181.610		164.110	
BALANS PASSIVA	€		€	
<i>Eigen vermogen</i>				
Vrije projectreserve	28.699		17.384	
Kosten reserve	10.000		10.000	
Reserve onderhanden projecten	142.240		133.190	
	180.939		160.574	
<i>Kortlopende schulden</i>				
Nog te betalen kosten	671		3.536	
Te betalen projectkosten	-		-	
	671		3.536	
	181.610		164.110	
WINST- EN VERLIESREKENING	BUDGET	REALISATIE	BUDGET	REALISATIE
	2014	2013	2013	2012
<i>Baten</i>				
Baten uit eigen fondsenwerving	120.000	48.143	171.880	133.440
Baten uit fondsenwerving derden	30.000	24.000	28.520	5.000
Rentebaten en baten uit beleggingen	3.000	2.842	3.000	3.719
<i>Som der baten</i>	153.000	74.985	203.400	142.159
<i>Lasten</i>				
Besteed aan doelstellingen	-137.500	-51.507	-150.000	-113.723
<i>Beheer en administratie</i>				
Kosten beheer en administratie	-4.000	-3.113	-21.500	-18.153
<i>Som der lasten</i>	-141.500	-54.620	-171.500	-131.876
Saldo van baten en lasten	11.500	20.365	31.900	10.283
Bestemd voor onderhanden projecten	11.500	-9.050	-31.900	-27.408
Bestemd voor vrije projectreserve	0	11.315	0	-17.125

Bavel, 30 juni 2014

Het Bestuur van Stichting Harambee

M. Rojo | voorzitter

H. van Zuthem | secretaris

I.M. ten Hove | penningmeester

A. van Ardenne | bestuurslid

J. van Uffelen | bestuurslid

Oprichters en directie

R.J.M. Meijers

M.J.H. Meijers-van Eijndhoven